

# 税経特別 研修会



日時：2025年12月10日（水）14:00-17:20

会場：神戸三宮 東急REIホテル

TEL：078-291-0109 JR三ノ宮駅より徒歩3分

主催：（一社）兵庫県経営者協会 税経委員会

## 第1部 14:00-15:00

### 「経営管理におけるFP&Aの重要性と人材育成」

講師：有限責任あずさ監査法人 ディレクター 田村秀俊氏

日本企業でFP&A機能強化は、人材不足や組織・権限の問題、経営層・事業部門からの理解不足など様々な障害が重なり、取り組みが進んでいない現状があります。

本テーマでは、FP&A機能を使ったCFO組織・機能改革の要諦を解説し、FP&A機能を実装するための重要な課題の一つである人材育成のあり方を解説します。

## 第2部 15:10-16:10

### 「よくあるお悩みから紐解く企業ガバナンスの最前線」

講師：KPMGコンサルティング株式会社 マネジャー 小寺智也氏

KPMGコンサルティング株式会社 コンサルタント Zhou Cintia氏

ガバナンス欠如が招いた失敗事例や信頼を損なう兆候など、よくある課題を起点に、国内外の先進的な取り組みを交えて実効性あるアプローチを紹介します。

さらに、経営層・管理部門・現場が直面する課題を整理しながら、「自社や自部門にとってどのようなガバナンスが求められるのか」を考察することで、組織全体の課題解決に資する実践的な学びを提供します。

## 第3部 16:20-17:20

### 「税務行政あれこれ」 講師：大阪国税局 調査第一部長 上村 真理子氏

これまでの経歴をふまえて税務行政に関する具体的な事例について解説いただきます。

定員：50名（オンライン開催なし） 申込締切：12月1日（月）

参加費：お一人様 ¥4,000.-（消費税込） 締切以降の参加取消につきましては、参加費を申し受けますので、代理の方の出席等をお願いします。



お申込みは当協会ホームページまたは、下記QRコードからお願い致します。

HPバナー →



兵庫県経営者協会

検索

税経特別  
研修会

2025.12.10開催



お問合せ：管理部 湊・岸 TEL078-891-5055