

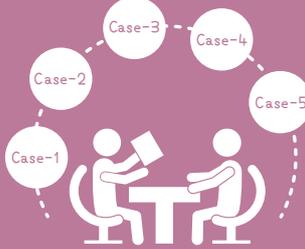
上級監督者研修

～上級監督者のための強い組織作り～

任された職域の
目標を設定し
計画を
しっかり作る



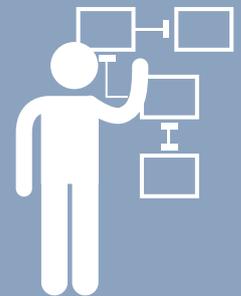
リーダーとして
威信をつける



人を理解し、
成長する集団に
変化させる



見えにくい
人の問題を
しっかりとらえ、
解決方法
を見つける



ご参加いただきたい方

- 上級監督者=現場が2階層組織の場合は上位階層(係長等)、3階層組織の場合は中位階層(職長等)
- 上級監督者として2～4年の経験をお持ちの方で、日々、職場で発生する業務遂行上の課題・問題、人に関する問題について、効果的に解決したいと考えている方 ※ご参考)初級監督者=現場の2階層組織(班長)、現場の3階層組織(班長)

狙いと効果

- 職場の課題・問題を事実をもとに構造的に整理し、本質的な原因を追究し、対策を立案することができます。
- 職場のリーダーとして目標を設定し、その達成に向けて部下を動機付けし、指揮することができます。
- 職場を運営するための原理・原則を学び、実践力を高めます。

コースの特色

- 参加者の職場に近い事例を通して、職場の目標設定、課題、問題解決のプロセスを行いますので、具体的に理解でき自分の職場での応用力がつかめます。
- 同じ立場、同じ問題を抱える参加者のグループ討議で、監督者としての気づきが多く得られます。

カリキュラム

第1日目	監督者の役割とマネジメントの基本
	<ul style="list-style-type: none"> ● 管理の基本 ● 管理・監督の機能 ● 上級監督者の使命と役割
第2日目	職場の問題の解決(事例研究)
	<ul style="list-style-type: none"> ● 職場の状況・事実の把握 ● 問題の整理と原因追究・対策
第3日目	組織の活性化 部下育成
	<ul style="list-style-type: none"> ● 部下の育成と指導について(討議) ● 部下育成の監督者の役割 ● OJTの実践(教え方の4段階)
第3日目	監督者のコミュニケーション術
	<ul style="list-style-type: none"> ● 集団の種類と性格 ● 目標統合面談(ロールプレイ)
第3日目	強いリーダーシップの発揮
	<ul style="list-style-type: none"> ● 何にどう発揮するか ● 事例研究
第3日目	上級監督者の職務権限と評価
	<ul style="list-style-type: none"> ● 部下をどう評価する ● 事例研究

2泊3日 9/15(水)～17(金)

神戸地区(チサンホテル神戸)

30名

125,000円(税別) / 1名様

↓
118,750円(税別・特別価格) / 1名様

研修受講申込書（兵庫県経営者協会会員様専用）

■ 研修のお申し込みは、ビジネス系研修：FAX.0120-04-6331

(TEL.078-261-6330)

技術技能系研修+パソコン研修：FAX.0120-03-0816

(TEL.079-435-1966)

特別価格適用

■ 弊社HPからのお申し込みも可能です。なおその際は、貴社名欄に貴社名に続けて「兵庫県経営者協会」とご記入ください。こちらのご記入がなければ特別価格での提供ができなくなりますので、ご注意ください。
ホームページ <http://www.kobelco-hrd.com>

■ お申し込み後、研修ご担当者様宛に、ご請求書をお送りいたしますので、速やかにお振込みください。

貴社名

所在地 〒

電話() —

FAX() —

研修ご担当者 所属・役職

フリガナ
ご担当者名

E-mail:

研修名

日程

会場名

フリガナ 氏名	所属・役職	宿泊研修の場合 のみ要記入		メールアドレス ※任意
		前泊希望	性別	
		有 無	男 女	
		有 無	男 女	
		有 無	男 女	

●お客様の個人情報について

弊社は「個人情報保護方針」を定め、お客様の個人情報を保護・管理するための取り組みを継続的に行います。ご記入いただきましたお客様の個人情報に関しましては、研修・セミナーのご案内、事務手続きおよび外部研修施設の利用申込みのみ使用し、それ以外の目的には使用いたしません。本申込書では、会社名・お名前・連絡先以外に「所属・役職」「性別」「メールアドレス」などの個人情報をお伺いしていますが、以下の理由によります。「所属・役職」は、お客様に適切な研修内容を提供させていただくため、「メールアドレス」は弊社、研修コースのご案内に使用いたします。※なお、宿泊研修の場合に別途ご記入いただく「お客様個人の住所・連絡先」は緊急連絡に使用いたします。お客様の個人情報については、お客様ご本人からの利用停止・消去等の要求を頂いた場合には、異議なく速やかに対応いたします。なお、弊社の個人情報取り扱いにつきましては個人情報相談窓口 TEL.078-222-8800、e-mail:p@kobelco-hrd.com までご連絡くださいますようお願い申し上げます。

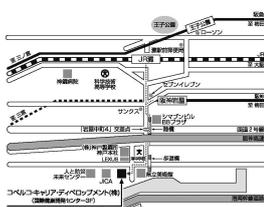
●研修会場のご案内

本社セミナールーム

〒651-0073 神戸市中央区脇浜海岸通1丁目5番1号
(国際健康開発センター3F)
TEL: 078-261-6330

アクセス

- JR
灘駅より徒歩15分
- 阪神電鉄
岩屋駅より徒歩8分
- 阪神バス・神戸市バス
兵庫県立美術館前
停留所すぐ



技術研修センター

〒675-0131 加古川市別府町新野辺1540-1
TEL: 079-435-1966

アクセス

- 山陽電車
別府駅より徒歩20分
- JR
東加古川駅よりタクシー15分
または、コベルコ・キャリア
ア・ディベロップメント
専用バス15分(朝夕のみ)

※専用バスの運行時間についてはお問い合わせください。

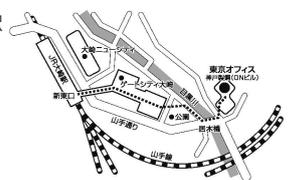


東京支店

〒141-8688 東京都品川区北品川5丁目9番地
12号(ONビル)
TEL: 03-5739-5015

アクセス

- JR
山手線大崎駅
(東口)より
徒歩10分



感染症対策として

①会場にアルコール消毒液を設置 ②会場の扉を開放し常時換気 ③講師、参加者のマスク義務付け等を徹底しております。みなさまのご参加を心よりお待ちしております。